



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE
UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL LAZIO
I. C. "DONATELLO"
VIA MILLET, 21 - 00133 ROMA - TEL. **06/2056410**
C.F. 97712790589 - C.M. RMIC8E5004
EMAIL: RMIC8E5004@ISTRUZIONE.IT
PEC: RMIC8E5004@PEC.ISTRUZIONE.IT
WWW.ICDONATELLO.EDU.IT
CODICE UNIVOCO UFFICIO: **UFJUVX**



Al Collegio dei docenti

p.c. al Consiglio di Istituto
Ai genitori
Agli alunni
Al personale ATA
Albo

ATTO DI INDIRIZZO DEL DIRIGENTE SCOLASTICO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA ALLA LUCE DEGLI ESITI DELL'AUTOVALUTAZIONE e DELL'EMERGENZA COVID

Anno scolastico 2021/2022

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

VISTO il comma n.14 dell'art. 1 della Legge 13 luglio 2015, n.107 recante: la *"Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti"* che attribuisce al Dirigente scolastico potere di indirizzo al Collegio dei docenti per le attività della scuola;

VISTO l'art.25 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 recante *"Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche"* che attribuisce al Dirigente scolastico, quale garante del successo formativo degli studenti, autonomi poteri di direzione, di coordinamento e di valorizzazione delle risorse umane, per assicurare la qualità dei processi formativi, per l'esercizio della libertà di insegnamento, e per l'attuazione del diritto a successo formativo degli studenti;

VISTI gli indirizzi per le attività della scuola e delle scelte di gestione e di amministrazione definiti per l'a.s. 2020 - 2021;

TENUTO CONTO degli esiti dell'autovalutazione di Istituto e delle azioni di miglioramento definite nel PdM adottato dall'istituto per il triennio 2019-2022;

ATTESO CHE l'intera comunità professionale docente è coinvolta nella gestione dell'emergenza COVID;

RITENUTO di dover integrare gli indirizzi già forniti per l'a.s.2020-2021, alla luce delle disposizioni normative riguardanti l'introduzione dell'educazione civica nelle scuola di ogni ordine e grado, in considerazione degli esiti registrati al termine dell'a.s.2020-2021, anche con riferimento alle criticità segnalate dall'utenza e ai risultati dell'autovalutazione di Istituto, e con riferimento alle misure di prevenzione e protezione per il contenimento del contagio da virus Covid - 19, dettate a livello centrale e recepite nei protocolli di sicurezza interni, che richiedono l'adozione di scelte didattiche e organizzative coerenti;



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE
UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL LAZIO
I. C. "DONATELLO"
VIA MILLET, 21 - 00133 ROMA - TEL. **06/2056410**
C.F. 97712790589 - C.M. RMIC8E5004
EMAIL: RMIC8E5004@ISTRUZIONE.IT
PEC: RMIC8E5004@PEC.ISTRUZIONE.IT
WWW.ICDONATELLO.EDU.IT
CODICE UNIVOCO UFFICIO: **UFJUVX**



EMANA

il seguente ATTO DI INDIRIZZO ai docenti per la revisione del PTOF e per la sua attuazione attraverso scelte coerenti con la strategia di miglioramento della Scuola

INDIRIZZI GENERALI AL COLLEGIO DEI DOCENTI PER LA REVISIONE DEL PTOF ANNUALITÀ 2021/2022

Nella predisposizione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa dell'istituto, il Collegio dei docenti e i gruppi dipartimentali dovranno tener conto della necessità di una scuola "in presenza" come introdotto nel Piano Scuola 2021/2022 e, pertanto, cureranno che sia assicurata la coerenza delle scelte educative, organizzative, curriculari ed extracurriculari con le priorità e i traguardi di miglioramento individuati nel Rapporto di autovalutazione 2020/2021 e gli indirizzi individuati nel collegio del 15 giugno 2021, riguardanti:

1. favorire l'**approccio metodologico innovativo**, con l'adozione delle aule disciplinari (fatte salve le limitazioni dettate dall'eventuale protrarsi dell'emergenza sanitaria) e l'adozione di didattica, di strumenti e supporti digitali;
2. favorire un **clima relazionale positivo** capace di incoraggiare gli apprendimenti efficace e far registrare, quindi, un miglioramento nelle competenze complessive di ciascun alunno, in particolare nelle prove Invalsi e negli esiti finali;
3. **verticalizzare** efficacemente il curriculum, la progettazione e la valutazione nei tre ordini di scuola, destinando attività alla comune condivisione di tematiche come l'ambiente, la memoria, la lotta al cyberbullismo.

AREA PROGETTAZIONE EDUCATIVA

- Predisporre un **itinerario di educazione civica** muovendo dalle indicazioni della norma (L.92/2019) e considerando i nuclei concettuali individuate dalle Linee guida nazionali (D.M.35/2020):
 - a) Costituzione, diritto (nazionale e internazionale), legalità e solidarietà;
 - b) Sviluppo sostenibile, educazione ambientale, conoscenza e tutela del patrimonio e del territorio;
 - c) Cittadinanza digitale.Come indicato dalle stesse Linee guida, si tratterà di rintracciare i nuclei tematici individuati dalla Legge, all'interno dei contenuti delle discipline già declinati nelle Indicazioni nazionali e nuovi scenari, e di farli emergere rendendone consapevole la loro interconnessione.
- Progetti e attività si orienteranno alle tematiche del curriculum verticale, all'inclusione, alla ripresa della socialità e al potenziamento dei livelli di apprendimento, oltre che al recupero disciplinare** degli alunni, secondo le necessità evidenziate dagli esiti dell'Invalsi 2021. L'utilizzo dell'organico di potenziamento farà riferimento a tali esigenze. Per tutti i progetti e le attività dovranno essere indicati i livelli di partenza sui quali intervenire, gli obiettivi cui tendere, i descrittori di presenza/assenza di fenomeni, qualità o comportamenti ed eventualmente della loro frequenza.
- Si manterrà nel PTOF la **progettazione integrativa ispirata alle Linee guida per la Didattica Digitale Integrata (DDI)**, comprensiva di obiettivi, metodologie, strumenti e minimo orario da garantire a distanza. Tale progettazione dovrà tener conto del contesto emergenziale e assicurare la sostenibilità di attività proposte, garantendo un generale livello di inclusività, con particolare attenzione agli "alunni fragili".
- Il Piano triennale dell'Offerta Formativa sarà predisposto a cura della Funzione strumentale a ciò



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE
UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL LAZIO
I. C. "DONATELLO"
VIA MILLET, 21 - 00133 ROMA - TEL. **06/2056410**
C.F. 97712790589 - C.M. RMIC8E5004
EMAIL: RMIC8E5004@ISTRUZIONE.IT
PEC: RMIC8E5004@PEC.ISTRUZIONE.IT
WWW.ICDONATELLO.EDU.IT
CODICE UNIVOCO UFFICIO: **UFJUVX**



designata o, in sua assenza, da una Commissione appositamente predisposta, per essere portato all'esame del Collegio nella seduta di ottobre.

AREA PROGETTAZIONE CURRICOLARE E VALUTAZIONE

- Provvedere alla **revisione e implementazione del curricolo verticale**, allineando ai traguardi di competenza disciplinari finali, gli obiettivi specifici di apprendimento, le scelte rispetto ai contenuti e ai nuclei tematici annuali ed esplicitando metodologie didattiche privilegiate, modalità e i criteri oggettivi e condivisi per la valutazione degli apprendimenti. Si auspica la creazione di momenti condivisi in cui concentrare le ispirazioni progettuali di tutto l'Istituto.
- Adottare scelte condivise per la **programmazione dipartimentale per classi parallele** (contenuti comuni riferiti ai nuclei fondanti, scelte metodologiche condivise per la didattica della disciplina, rubriche valutative per la valutazione di prove di verifica ecc.), anche considerando il ricorso alla DDI in casi eccezionali di emergenza sanitaria.
- Assicurare una **valutazione oggettiva, trasparente e tempestiva** e privilegiare modalità e criteri di valutazione formativa e orientativa, ormai prevalente nella scuola primaria, privilegiando indicazioni orientative che confermino gli aspetti positivi della prova e, contestualmente, indichino quelli critici da rivedere mediante esercizi assegnati mirati per un recupero tempestivo in itinere. Considerare i risultati di apprendimento negativi anche per rivedere modalità e scelte metodologiche.
- Adottare scelte condivise per il **recupero degli apprendimenti** all'inizio dell'anno scolastico, dopo il check up di partenza e in corso d'anno, per evitare che le carenze diventino sempre più gravi e, di fatto, irrecuperabili, senza dover ricorrere ad aiuti esterni.
- Adottare scelte condivise per la somministrazione delle **prove comuni per classi parallele** e per l'adozione di iniziative di miglioramento delle situazioni critiche e per la revisione delle scelte didattiche e metodologiche, nei casi in cui le situazioni critiche siano diffuse in classe.

AREA PROGETTAZIONE EXTRACURRICOLARE

- Adottare scelte che possano **favorire itinerari di apprendimento ed esperienze opzionali**, che consentano di coltivare interessi, curare attitudini, promuove inclinazioni diverse, in una prospettiva di personalizzazione dei percorsi, fortemente orientativa.
- Gestire e curare le tematiche di indirizzo del nostro istituto, ispirate alle **competenze europee 2018**, definite nelle progettualità europee finanziate con i **PON**.

AREA PROGETTAZIONE ORGANIZZATIVA

- Pianificare modalità alternative al ricevimento in presenza delle famiglie in corso d'anno, che siano efficaci per mantenere **relazioni costruttive con i genitori** dei nostri alunni, così da evitare l'assembramento che si determina in tali occasioni.
- Prevedere la costituzione di **gruppi di lavoro tecnici**, la cui composizione è demandata al Collegio dei docenti, a cui delegare progettazioni, modulazione di itinerari disciplinari, aspetti organizzativi.
- Adottare scelte che valorizzino i dipartimenti e le risorse professionali che essi esprimono, prevedendo momenti sistematici di confronto metodologico - didattico e di **condivisione di pratiche e strategie efficaci**, animati dai colleghi senior di riconosciuta esperienza.
- Definire il **piano annuale di aggiornamento e formazione** formulando proposte trasversali, rispondenti a bisogni formativi diffusi (poche ma utili), in particolare all'esigenza di conoscere e



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE
UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL LAZIO
I. C. "DONATELLO"
VIA MILLET, 21 - 00133 ROMA - TEL. **06/2056410**
C.F. 97712790589 - C.M. RMIC8E5004
EMAIL: RMIC8E5004@ISTRUZIONE.IT
PEC: RMIC8E5004@PEC.ISTRUZIONE.IT
WWW.ICDONATELLO.EDU.IT
CODICE UNIVOCO UFFICIO: **UFJUVX**



sperimentare modelli didattici innovativi, per la didattica digitale integrata, per l'inclusione, per le nuove forme di valutazione formativa.

INDIRIZZI GENERALI AI DOCENTI PER L'ATTUAZIONE DEL PTOF ANNUALITÀ 2021/2022

AREA PROGETTAZIONE DIDATTICA DISCIPLINARE

- Assicurare che la progettazione didattica disciplinare annuale oltre ad essere coerente con le priorità della scuola, con i traguardi fissati dalle Indicazioni nazionali e nuovi scenari, presenti le **linee di intersezione tra le discipline** e preveda, in modo specifico, lo sviluppo della competenza nell'uso della lingua italiana, trasversale a tutti gli insegnamenti e in particolare della competenza testuale, la comprensione dei testi
- Rivedere la progettazione didattica, curando particolare attenzione ai **nuclei essenziali della disciplina da garantire**, ricorrendo a modalità didattiche e organizzative flessibili e al supporto delle tecnologie per espandere i tempi e gli spazi per l'apprendimento.

AREA AMBIENTE DI APPRENDIMENTO

- Esercitare pienamente la **libertà di insegnamento**, ricorrendo flessibilmente a metodologie e strategie didattiche efficaci **sia sul piano dei processi** (coinvolgimento attivo e produttivo degli studenti) **sia sul piano dei risultati** (positivo raggiungimento degli obiettivi di conoscenza fissati).
- Adottare scelte che possano generare **un'innovazione delle pratiche didattiche**, talvolta troppo sbilanciate sullo schema trasmissivo della tradizione, articolato in spiegazione, esercitazione e verifica e attribuzione di un livello o di un voto, attraverso l'adozione di **modelli generativi di situazioni di insegnamento e apprendimento dialogiche** (ad esempio, discussione e dibattito a squadre), attive e costruttive (ad esempio, *problem solving*, *flipped classroom*, didattica per progetti), autentiche e cooperative (ad esempio, *Jigsaw*, *tutoring* tra pari), basate su schemi diversi da quelli tradizionali.
- Curare con particolare attenzione la **relazione con gli studenti** ricorrendo a **modalità incoraggianti e attente a trasmettere sempre un messaggio di fiducia e di aspettativa positiva rispetto alle possibilità di ciascuno** e promuovendo la formazione di climi aperti e cooperativi, piuttosto che competitivi in classe. A tale riguardo, si segnala la necessità di prestare attenzione ai cambiamenti significativi degli studenti, nel comportamento e negli apprendimenti, molto spesso significativi di disagi personali che richiedono un'attenzione particolare e l'adozione di iniziative opportune in **collaborazione con la famiglia** ove possibile e con il servizio di consulenza psicologica.
- Ricorrere ad una mediazione alta, con l'uso di strumenti, materiali e stimoli multipli, in particolare tecnologici per supportare le azioni didattiche (ad esempio presentare stimoli per i nuovi apprendimenti, mostrare concretamente ambienti, luoghi, oggetti, situazioni e personaggi, utilizzare gli ambienti di apprendimento virtuali offerti dal web e le applicazioni più disparate) e per **sostenere i processi di apprendimento degli alunni in situazioni attive e laboratoriali** (ad esempio consegne di ricerca e approfondimento, di reperimento di informazioni e di organizzazione anticipata di contenuti,



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE
UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL LAZIO
I. C. "DONATELLO"
VIA MILLET, 21 - 00133 ROMA - TEL. **06/2056410**
C.F. 97712790589 - C.M. RMIC8E5004
EMAIL: RMIC8E5004@ISTRUZIONE.IT
PEC: RMIC8E5004@PEC.ISTRUZIONE.IT
WWW.ICDONATELLO.EDU.IT
CODICE UNIVOCO UFFICIO: **UFJUVX**



stimolate dall'insegnante attraverso proposte anticipate "a distanza").

Si coglie l'occasione del presente atto di indirizzo per fornire indicazioni orientative circa la gestione della classe e delle situazioni critiche talvolta rilevate, sia pure in modo sporadico. Posto che questa Dirigenza attiverà regolarmente le procedure disciplinari previste nel Regolamento, sulla base delle segnalazioni che perverranno dai Coordinatori dei consigli di classe e che le stesse assumono una valenza prettamente educativa, si ritiene opportuno segnalare che non sempre il ricorso all'autorità sortisce gli effetti sperati che, invece, molto spesso, si ottengono con l'**autorevolezza** (robustezza di metodi e strategie nella gestione delle relazioni), con l'**entusiasmo professionale**, con l'**attenzione pedagogica** e la **capacità di connettersi** (stavolta senza rete) **con gli alunni**.

A questo proposito si rammenta a tutti la necessità di **concordare linee educative, regole di comportamento e modalità organizzative**, anche riferite all'eventualità della didattica a distanza, **condivise con la classe, da applicare sistematicamente con coerenza e costanza dall'intero consiglio di classe**.

Il presente atto di indirizzo viene illustrato al Collegio dei docenti del 1° settembre 2021.

Copia dello stesso è pubblicato sul sito istituzionale e inviata per mail a tutti i genitori del Consiglio di Istituto.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO
Prof.ssa Elena Biondi

Firma autografa sostituita a mezzo stampa, ai sensi dell'art. 3, comma 2, del D. Lgs. 39/1993